

Članek 4/2019

## TRAJNOSTNO POSLOVANJE

Trajnostni razvoj, kot koncept, je podlaga za trajnostno poslovanje, kar v podjetju pomeni, da si ne prizadevajo zgolj za gospodarski uspeh, temveč izpolnjujejo tudi svoje socialno in družbeno odgovornost.

Je razvoj s katerimi podjetje znižuje negativne in povečuje pozitivne vplive na okolje, ljudi ter skupnost, v kateri deluje.

Uspešnost podjetja se namreč izraža tudi v tem, koliko s svojimi inovacijami in produkti prispeva k celotni družbi. Fokus mora biti na tem, da podjetje s svojim poslovanjem prispeva k okoljskemu, družbenemu in ekonomskemu razvoju.

V preteklosti je veljalo, da so bila rastoča podjetja tista podjetja, ki so poslovala z 10- in večodstotno realno letno rastjo, kar je bila pogosta zahteva lastnikov. Danes je to zmotno prepričanje. Ključno je, da je treba vzpostaviti sonaraven razvoj podjetij in njihova rast naj bo temu prilagojena. Zamenjati je potrebno vzorec ekspanzivnosti ali kvantitete z modelom kvalitete.

V veliki meri je za to odgovoren management. Managerji morajo s svojim ravnanjem zanesljivo uresničevati te zamisli. Tako ravnanje jim predstavlja ključ za dolgoročni uspeh. Dejansko je potrebna je celostna preobrazba in te smernice se naj zasidrajo tudi pri zaposlenih. Tudi zaposleni morajo biti ozaveščeni o vlogi in pomenu trajnostnega razvoja za celotno družbo. Udeležba vseh zaposlenih pri pripravi in izvajanju trajnostne strategije je nujna. Proces je zahteven in mora biti izpeljan odgovorno in strokovno. V reakciji se pokaže nivo zrelosti in pripravljenost vodstva in zaposlenih na nove izzive oziroma spremembe. Postopoma se tako začne spreminjati kultura podjetja, zaposleni, vodstvo, procesi, posledično tudi vsi deležniki, zunanji in notranji.

Seveda je dejstvo, da je v praksi zmeraj treba iskati kompromise in to znotraj zakonskih okvirjev. Strategija trajnostnega razvoja v podjetju mora biti iskreno, strateško in praktično iskanje ravnovesja, hkrati pa ambiciozno iskanje izboljšav. Le na tak način, skozi prizmo inovacijskega gospodarstva, lahko povežemo stebre sistema, gospodarstvo, okolje in družbo, kamor spadata tudi izobraževanje o varstvu okolja in kultura.

*Iris Lanščak, svetovalka*

*SPOT svetovanje Pomurje (Razvojni center Murska Sobota)*

---

Projekt »SPOT svetovanje POMURJE 2018-2022 «

Projekt je sofinanciran s pomočjo Evropskega sklada za regionalni razvoj, Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo ter SPIRIT Slovenija, javna agencija